IDEALIZAÇÃO
3 APITOS

LADO A LADO

TRANSFORMANDO COMUNIDADES JUNTOS

GESTÃO FINANCEIRA PARA PROJETOS CULTURAIS

uma introdução

Facilitação: Leonardo Birche
birche.leo@gmail.com

Nossa conversa hoje abordará

- noções gerais sobre orçamentos de projetos
- avaliação de orçamentos por bancas de seleção de projetos
- questões éticas para orçamentos
- importância do controle financeiro
- ferramenta de organização financeira: excel
- montagem de planilha orçamentária
- usos para a ferramenta

Temas necessários tanto no momento anterior à obtenção do recurso financeiro, quanto no momento de **execução do projeto**.

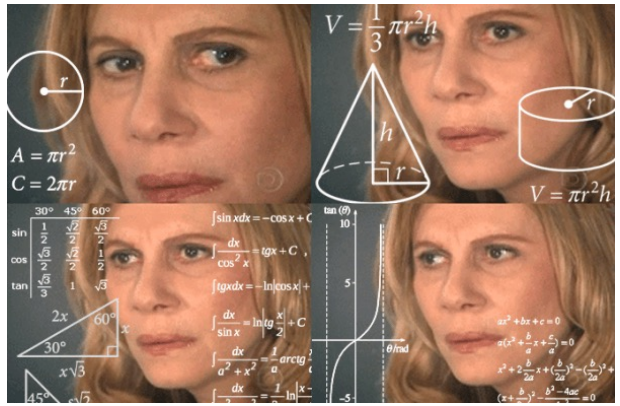
Pensamento inicial para orçamentos

Projeto prevê	Contemplar no orçamento
1 apresentação em 5 cidades diferentes (até 150km distantes)	Valor para transporte de equipe e materiais
Proposta de iluminação e vídeo mapping	Locação de equipamentos (computador, projetor, refletores) e cachês de técnicos
Publicação de 1 livro (1000 exemplares) e distribuição para 1000 municípios brasileiros	Verba para distribuição via Correios
Criação de uma sede para a iniciativa	Valor para pagamento de aluguel, água, luz, internet...
Divulgação das ações do projeto através de vídeos publicados nas redes sociais	Cachê para captação e edição de vídeo e verba para impulsionamento nas redes sociais

Avaliação de orçamento (editais, instituições, governo...)

- É possível fazer, com o dinheiro, tudo que se prometeu no projeto?
- Existe previsão de dinheiro para realizar todas as ações?
- Valores estão equilibrados?
- Existem disparidades?
- Os valores para pagamentos de pessoas estão alinhados com o mercado?

Descrição	Quantidade	Unidade	Ocorrência	Valor unitário	Valor total
Direção	1	apresentação	1	R$ 10.000,00	R$ 10.000,00
Atriz e ator	2	apresentação	1	R$ 1.000,00	R$ 2.000,00



Referências de valores

- Indicadores nacionais de preços da cultura (FGV/MinC) Serviços Mão de obra
- Tabelas dos sindicatos (Dança; Música; Artes Cênicas / Cinema / Audiovisual / Dublagem)

São referências, mas tudo pode ser modelado **de acordo com o projeto**.

Questões éticas

- Valores estão acordados com todos?
- Pessoas que vão trabalhar mais vão receber mais?
- Valores estão equilibrados?

Isso vale para projetos de todos os tamanhos, desde os pequenos de 2 mil reais aos grandes de mais de 1 milhão.

Descrição	Quantidade	Unidade	Ocorrência	Valor unitário	Valor total
Dançarinos (ensaios 3 vezes por semana)	5	mês	5	R$ 700,00	R$ 17.500,00
Figurinista	1	projeto	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00
Iluminador	1	projeto	1	R$ 8.000,00	R$ 8.000,00

Cada dançarino vai receber R$ 3.500,00 pelo projeto (ensaiando 3 vezes por semana por 5 meses) e o figurinista vai receber R$ 8.000,00?

Gestão financeira

- Controle da execução financeira do projeto
- Previsão de recebimento do recurso financeiro
- Previsão de pagamento

Descrição	Quantidade	Unidade	Ocorrência	Valor unitário	Valor total	Mês 1	Mês 2	Mês 3	Mês 4
Contador de histórias	1	apresentação	12	R$ 500,00	R$ 6.000,00	R$ 1.500,00	R$ 1.500,00	R$ 1.500,00	R$ 1.500,00
Músico	1	apresentação	12	R$ 500,00	R$ 6.000,00	R$ 1.500,00	R$ 1.500,00	R$ 1.500,00	R$ 1.500,00
Produtor	1	mês	4	R$ 1.000,00	R$ 4.000,00	R$ 1.000,00	R$ 1.000,00	R$ 1.000,00	R$ 1.000,00
Registro audiovisual de 1 apresentação	1	verba	1	R$ 2.000,00	R$ 2.000,00		R$ 2.000,00		
Desenvolvimento de site	1	verba	1	R$ 2.000,00	R$ 2.000,00	R$ 2.000,00			
Atualização de site	1	mês	3	R$ 500,00	R$ 1.500,00		R$ 500,00	R$ 500,00	R$ 500,00
Total					**R$ 21.500,00**	**R$ 6.000,00**	**R$ 6.500,00**	**R$ 4.500,00**	**R$ 4.500,00**

Gestão financeira

- Descritivo simples da execução financeira do projeto

	Descrição	Valor	Data	Valor total
Mês 1	Contador de história	R$ 1.500,00	15/01/2021	
	Músico	R$ 1.500,00	15/01/2021	
	Produtor	R$ 1.000,00	15/01/2021	
	Desenvolvimento de site	R$ 2.000,00	30/01/2021	R$ 6.000,00
Mês 2	Contador de história	R$ 1.500,00	15/02/2021	
	Músico	R$ 1.500,00	15/02/2021	
	Produtor	R$ 1.000,00	15/02/2021	
	Registro audiovisual de 1 apresentação	R$ 2.000,00	27/02/2021	
	Atualização de site	R$ 500,00	27/02/2021	R$ 6.500,00
Mês 3				

Prestação de contas

- Modelo de planilha para prestação de contas, como definido pela Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Estado em 2021. Para mais informações sobre Prestação de Contas, acesse o manual.

Lista de pagamentos	Favorecido (Prestador de Serviço/Fornecedor)	Serviço / Aquisição	CNPJ / CPF	Nº Comprovante Fiscal	Data de emissão	Comprovante de pagamento	Valor
1	Nome da empresa fornecedora	O que foi fornecido ao projeto	CNPJ ou CPF ddo fornecedor	Nº da nota fiscal ou do recibo	Data de emissão da nota ou recibo	Indicação se o serviço emitiu Nota Fiscal ou Recibo simples ou RPA	Valor da Nota/Recibo
2							
3							

Prestação de contas – ProAC-Editais

- Modelo de planilha para prestação de contas do ProAC-Editais, como definido pela Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Estado em 2021. Para mais informações sobre Prestação de Contas, acesse o manual.

Lista de pagamentos	Favorecido (Prestador de Serviço/Fornecedor)	Serviço / Aquisição	CNPJ / CPF	Nº Comprovante Fiscal	Data de emissão	Comprovante de pagamento	Valor
1	Nome da empresa fornecedora	O que foi fornecido ao projeto	CNPJ ou CPF ddo fornecedor	Nº da nota fiscal ou do recibo	Data de emissão da nota ou recibo	Indicação se o serviço emitiu Nota Fiscal ou Recibo simples ou RPA	Valor da Nota/Recibo
2							
3							

Prestação de contas – ProAC-LAB (Lei Aldir Blanc)

- Modelo de planilha para prestação de contas do ProAC-LAB, como definido pela Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Estado em 2021. Para mais informações sobre Prestação de Contas, acesse o manual.

Identificação de pagamentos (de acordo com extrato da conta)	Favorecido (Prestador de Serviço/Fornecedor)	CNPJ / CPF	Serviço / Aquisição	Unidade	Quantidade	Valor da unidade	Valor total
1	Nome da empresa fornecedora	CNPJ ou CPF ddo fornecedor	O que foi fornecido ao projeto	Categoria do item (diária, mês, apresentação etc.)	Quantas unidades	Valor por unidade	Valor da Nota/Recibo
2							
3							

Prestação de contas ProAC – Perguntas frequentes

Perguntas sobre prestação de contas do ProAC-Editais, do manual da Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Estado para o ano de 2021.

É necessário entregar todas as notas fiscais e comprovantes de pagamento?

Não é exigida a entrega de todas as notas fiscais no momento da prestação de contas. A entrega **obrigatória é em caso de aquisição de equipamentos/material permanente**, cujos comprovantes devem ser apresentados ao final do projeto. No entanto, a Secretaria poderá solicitar a qualquer momento todos os comprovantes ou parte destes. As notas e comprovantes originais devem ser guardadas por 05 anos, a contar da data da aprovação da prestação de contas.

Quando devo pagar com nota fiscal, recibo ou RPA?

Nota fiscal

Para caso de fornecedor Pessoa Jurídica/MEI, o documento fiscal aceito é a nota fiscal. Quaisquer outros documentos para pessoa jurídica não são aceitos.

Recibo simples

O recibo deve ser utilizado em caráter excepcional, não sendo aceito para pagamentos de atividades e serviços contínuos do projeto, como membros da ficha técnica. Sua utilização está associada a serviços pontuais e de baixo valor, com o teto máximo de 1 salário mínimo, devendo ser aprovado previamente pelo Gestor de acompanhamento do ProAC Expresso Editais.

RPA

Para caso de fornecedor Pessoa Física, os documentos fiscais aceitos são recibo de pagamento de autônomo (RPA) e recibo de pagamento. O proponente deverá recolher os impostos devidos conforme prevê a legislação. Estes documentos são emitidos para formalizar o vínculo entre um prestador de serviço (profissional autônomo) e o projeto cultural (contratante).

Ferramentas para organização financeira

Excel

Planilhas Google

Numbers

LibreOffice Calc

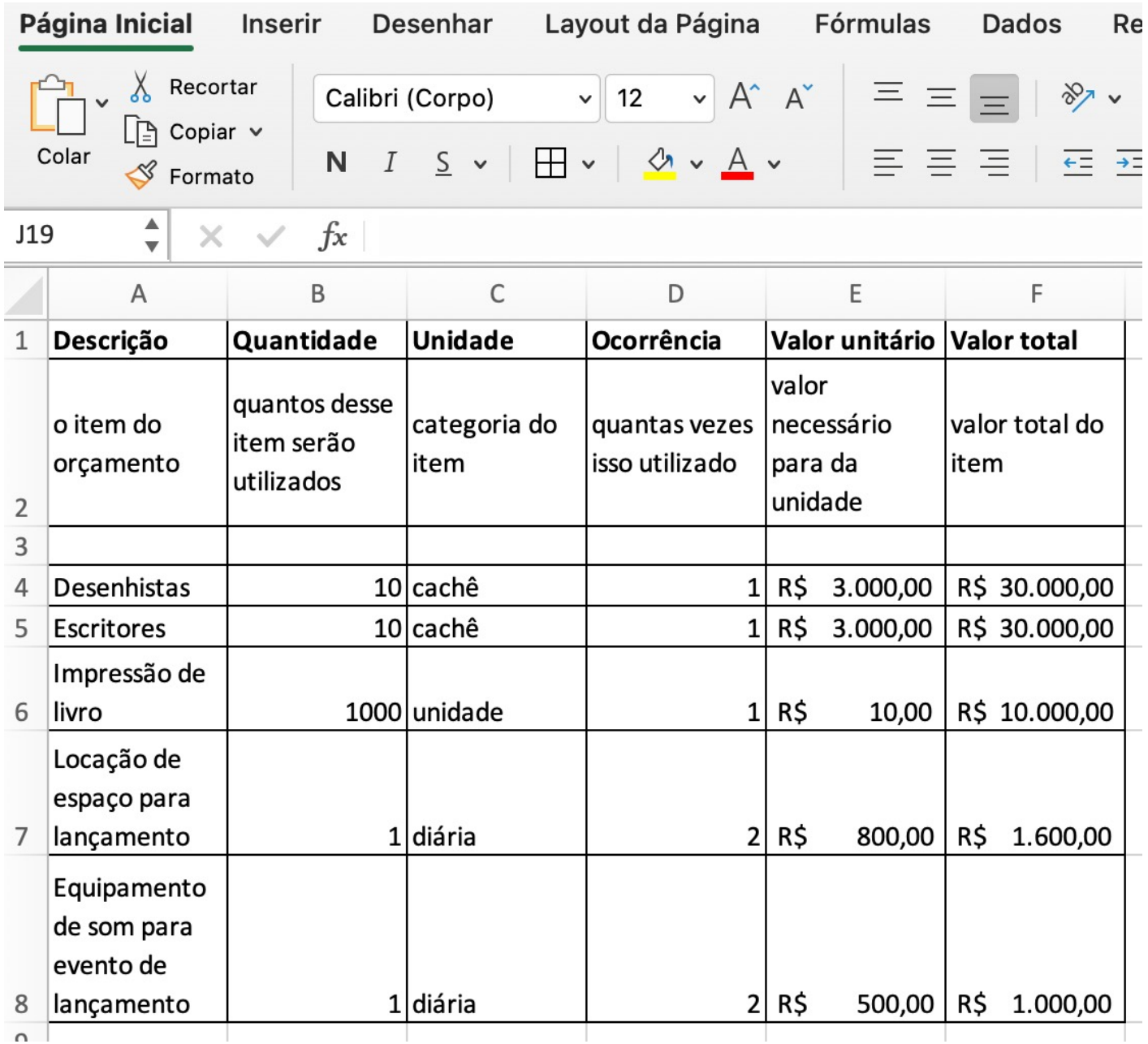
Ferramentas para organização financeira

Operações básicas no Excel

Soma	=célula1+célula2
Subtração	=célula1-célula2
Multiplicação	=célula1*célula2
Divisão	=célula1/célula2

Autosoma

Montagem de orçamento simples



	A	B	C	D	E	F
1	**Descrição**	**Quantidade**	**Unidade**	**Ocorrência**	**Valor unitário**	**Valor total**
2	o item do orçamento	quantos desse item serão utilizados	categoria do item	quantas vezes isso utilizado	valor necessário para da unidade	valor total do item
3						
4	Desenhistas	10	cachê	1	R$ 3.000,00	R$ 30.000,00
5	Escritores	10	cachê	1	R$ 3.000,00	R$ 30.000,00
6	Impressão de livro	1000	unidade	1	R$ 10,00	R$ 10.000,00
7	Locação de espaço para lançamento	1	diária	2	R$ 800,00	R$ 1.600,00
8	Equipamento de som para evento de lançamento	1	diária	2	R$ 500,00	R$ 1.000,00

Usos para a ferramenta

- montagem de orçamento
- controle de execução
- cronograma de desembolso financeiro

Modelos de planilhas de Excel

- Montagem de orçamento para o ProAC-Editais: modelo
- Relatório de execução financeira para prestação de contas para o ProAC-Editais: modelo
- Relatório de execução financeira para prestação de contas para o ProAC-LAB: modelo

Este material pode ser compartilhado livremente, mas lembre-se que ele foi pensado e elaborado especificamente para as iniciativas participantes do Lado a Lado

Instagram @ladoaladobr
https://www.3apitos.com.br/

Lei de Incentivo à CULTURA

Patrocínio: WestRock

Produção audiovisual: NIMBOO'S

Realização: 3APITOS

SECRETARIA ESPECIAL DA CULTURA MINISTÉRIO DO TURISMO

PÁTRIA AMADA BRASIL GOVERNO FEDERAL